



Seminário Internacional MROSC:

PARCERIAS TRANSFORMADORAS PARA
UM MUNDO JUSTO E SUSTENTÁVEL



MINISTÉRIO DA
GESTÃO E DA INOVAÇÃO
EM SERVIÇOS PÚBLICOS

ADVOCACIA-GERAL
DA UNIÃO

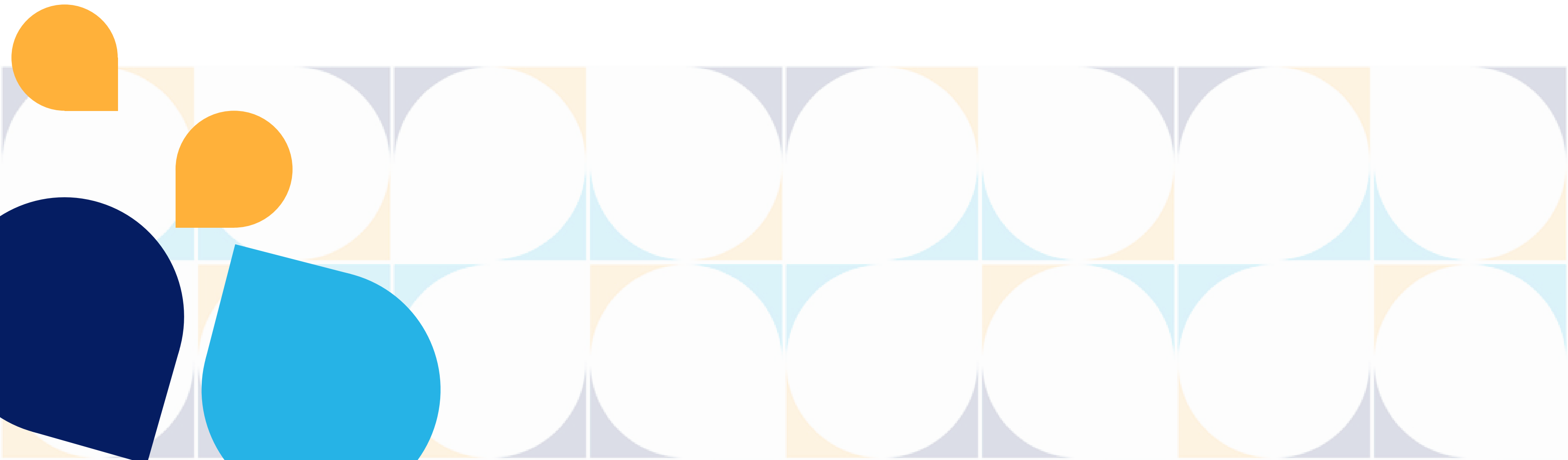
SECRETARIA-GERAL



31 DE JULHO A
01 E 02 AGOSTO

DOMINGOS ARMANI

Consultor





**“Desenvolvimento institucional de OSC:
como promover e quais as possibilidades de cada ator?”**

**OSCs como sujeitos
transformadores**

O QUE É DESENVOLVIMENTO **INSTITUCIONAL**

- **Desenvolvimento Institucional é a capacidade de uma organização social de pensar sobre si e suas circunstâncias e enfrentar seus desafios de aperfeiçoamento.**

Nas dimensões:

- POLÍTICA: protagonismo na sociedade
- INSTITUCIONAL: governança e gestão
- TÉCNICA: fortalecimento de capacidades
- REFLEXIVA: cultura de aprendizagem e mudança

VISÃO DE FINANCIADORES

OSCs precisam:

- Fortalecer capacidades
- Melhorar a gestão
- Não há a percepção da importância da autonomia, e de de fortalecer as dimensões política e reflexiva no DI das OSCs!

CONSEQUÊNCIAS:

- Despolitização do papel transformador das OSCs / OSCs vistas como prestadoras de serviços
- Organizações forçadas ao “fazer” / limitação de processos reflexivos e inovadores
- Negligenciamento da necessária autonomia / com prejuízos à identidade e DNA institucional.

APOIO ÀS OSCs REQUER:

- Alinhamento político-estratégico
- Relações de confiança, transparência e autonomia
- Reconhecimento da necessidade de seu DI
- Recursos flexíveis com apoio ao DI
- Processos dialogais de monitoramento, avaliação e aprendizado
- Envolvimento de “terceira parte” (consultores) para mediar processos, proporcionar espaços seguros de reflexão e aprendizado e preservar autonomia.



Obrigado!

www.domingosarmani.com